

中汽智汇（北京）技术培训中心

汽车企业成本管理高级培训班 邀 请 函

尊敬的受邀单位：

成本管理，是汽车制造企业中最基础的管理工作，是企业经营管理中的重要一环。特别是近几年，面对日益激烈的国内外市场竞争、面对不断上涨的各类成本压力，整个汽车制造行业都陷入一场成本危机。“成本决定成败”这一理念非常流行，成本也成了压垮许多汽车制造企业的“最后一根稻草”。在市场经济条件下，对于汽车这样一个快速更新换代、无法垄断、竞争日趋激烈的产品而言，合理的成本就是它的第二生命。

但是，不能一味地追求成本的“最低化”，应该是科学合理的“强”成本决定成败。也正是这种内在“强”成本管理能力的缺失，导致很多企业陷入低效能、低品质、高消耗的经营循环中。为此，我们组织了这次培训，不仅讲解理念还给出了具体的管理方法及解决方案，能够有效地帮助企业进行成本管理，从而实现成本管理的最优化。

一、培训对象

全国各大车企的成本工程师、财务成本管理人员和与成本管理相关的产品设计人员、工艺设计人员、规划人员、项目管理人员、采购人员等。

二、主讲老师简介

毕业于吉林工业大学汽车运用工程专业，目前任国内大型汽车企业成本管理专家，有5年汽车产品工艺经历及20年以上汽车产品成本及价格经验，熟悉并掌握汽车零部件成本计算方法、整车成本计算方法、整车目标成本管理方法、成本改善方法。负责过10个以上车型的

目标成本工作，带领团队完成20个以上车型的目标成本与成本改善工作，为汽车新产品的顺利上市和现产品的持续经营提供保障，多次获得集团公司的各种荣誉。

三、讲课内容

第1章 成本与目标成本理论基础

- 1.1 成本和成本管理的概念和作用
- 1.2 常用的三个成本管理系统
 - 1.2.1 成本规划
 - 1.2.2 成本改善
 - 1.2.3 成本控制
- 1.3 成本规划的主要内容及组织
- 1.4 目标成本定义及特征
- 1.5 目标成本与传统成本管理的关系
- 1.6 目标成本过程
 - 1.6.1 过程描述
 - 1.6.2 目标成本的背景
 - 1.6.3 产品开发过程的几个阶段
 - 1.6.4 目标成本发生的阶段
 - 1.6.5 建立目标成本
 - 1.6.6 获取目标成本
- 1.7 目标成本管理的组织和参与者

第2章 相关财务知识与会计理论基础

- 2.1 成本的分类及必须了解的重点概念
- 2.2 管理会计相关理论及知识
- 2.3 管理会计理论的应用
 - 2.3.1 变动成本法的应用——项目经济性分析
 - 2.3.2 完全成本法的应用——实际财务报表
 - 2.3.3 管理会计涉及的主要项目意义解释
- 2.4 管理会计中的重要财务分析模型-本量利分析

第3章 汽车企业目标成本实务

- 3.1 汽车企业怎样建立目标成本
 - 3.1.1 汽车产品策略和计划阶段.
 - 3.1.2 汽车产品的概念构思与可行性阶段
- 3.2 如何达成目标成本
 - 3.2.1 产品设计
 - 3.2.2 目标成本的实际达成
- 3.3 成本核算及目标成本制定的常用方法
 - 3.3.1 汽车零部件成本核算方法
 - 3.3.2 常用的几种汽车零部件目标成本制定方法
 - 3.3.3 常用的一些经验数据
 - 3.3.4 典型成本核算模型应用举例（汽车白车身成本核算模型）
 - 3.3.5 整车材料目标成本第一阶段分解方法

第4章 目标成本管理的外延

- 4.1 价值工程
- 4.2 信息的获得与共享
- 4.3 目标成本管理过程的扩展
- 4.4 汽车企业实施目标成本管理的现状与意义

第5章 目标成本管理应用示例

- 5.1 新产品开发过程中目标成本管理组织机构及职能示例
- 5.2 目标成本管理操作过程示例
 - 5.2.1 活动概述
 - 5.2.2 确定目标成本
 - 5.2.3 将目标成本分解到功能模块和总成
 - 5.2.4 将目标成本分解到零部件
 - 5.2.5 内制及外制目标成本的下发和完善
 - 5.2.6 内制及外制材料目标成本调整
 - 5.2.7 目标成本达成情况跟踪
 - 5.2.8 组织并推进成本改善

5.2.9 经济性分析

四、时间地点

报到时间：2019年1月17日

培训时间：1月18日—19日（共两天）

培训地点：广州（具体地点提前一周发【报到通知】）

五、证书颁发

凡报名参加培训经考核结业的学员，均颁发由中汽培训中心（CATTC）颁发的培训证书。

六、培训费用

培训费：4500元/人，3（含3人）人以上享受团队价格：4300元/人；

12月31日之前汇款，在原来基础上优惠200元；

以上费用包含培训期间的中餐费，不含住宿费，培训期间住宿统一安排，费用自理；

会务工作由中汽智汇（北京）技术培训中心承办，并为学员出具正式发票。

七、联系及报名

联系人：关老师 010-57346758，填写报名表后E-mail至bjzhq@cattc.org

请务必于 2019年1月15日之前将报名表邮件给我们，我们将严格按照报名先后顺序为准安排座位前后。

报名成功后我们将以电话或电子邮件方式通知您。

附件：

1. 报名表
2. 问题征集表

中汽智汇（北京）技术培训中心

2018年11月27日

